

# DIAGNÓSTICOS REGIONAIS DENTRO DO ESCOPO DA INICIATIVA ATERA

## ATERA transforma informação territorial em decisão para restaurar.

A ATERA - Articulação Territorial para Restauração na Amazônia, têm como objetivo conectar áreas, atores, projetos, recursos e decisão. Restaurar é recuperar funções ecológicas e, quando adequado, apoiar conservação, produção, renda e permanência das famílias no território.

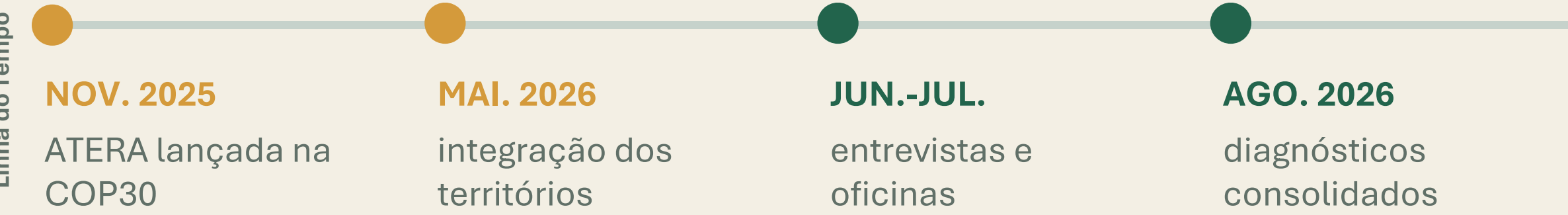


XINGU · TAPAJÓS · CEB

### CONTEXTO E OBJETO

#### Por que este diagnóstico foi feito

A ATERA foi lançada pela Aliança na COP30 para conectar inteligência territorial, políticas, capacidades e financiamento. Em 2026, a EcoXingu elaborou diagnósticos para apoiar os planos de ação do Xingu, Tapajós e Centro de Endemismo Belém, abrangendo 119 municípios do Pará. Esse trabalho foi apoiado por Instituto Clima e Sociedade, Fundo Vale, Bezos Earth Fund, Amazon Investor Coalition e Conservação Internacional.



### PERGUNTA CENTRAL

Como ampliar a restauração diante do contraste entre passivos e metas públicas e as áreas efetivamente registradas?

### O ESTUDO PRECISAVA RESPONDER

- 1

**QUEM ATUA?**

atores, funções e capacidade instalada
- 2

**ONDE ATUA?**

municípios, passivos e iniciativas
- 3

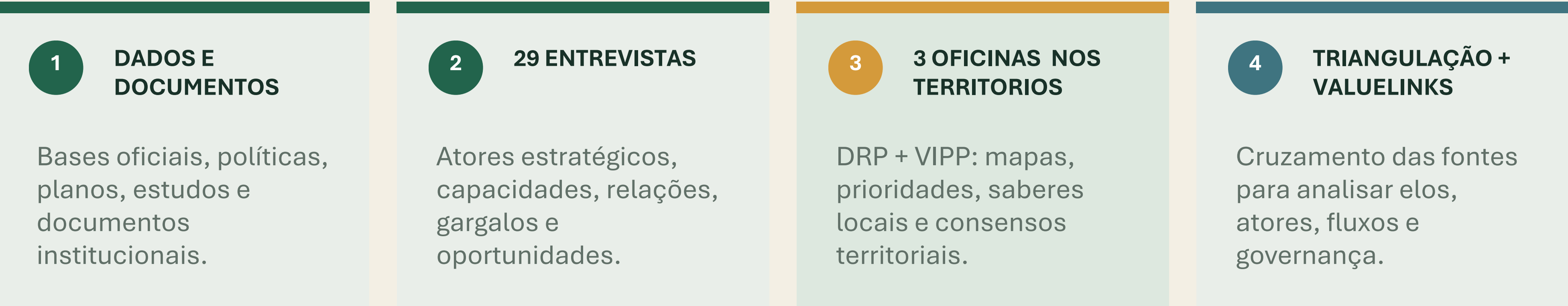
**QUAL A DEMANDA?**

necessidade potencial e resposta registrada
- 4

**COMO ESCALAR?**

governança, ATER, recursos e mercados

### COMO A PESQUISA FOI CONSTRUÍDA



### EVIDÊNCIAS EM NÚMEROS

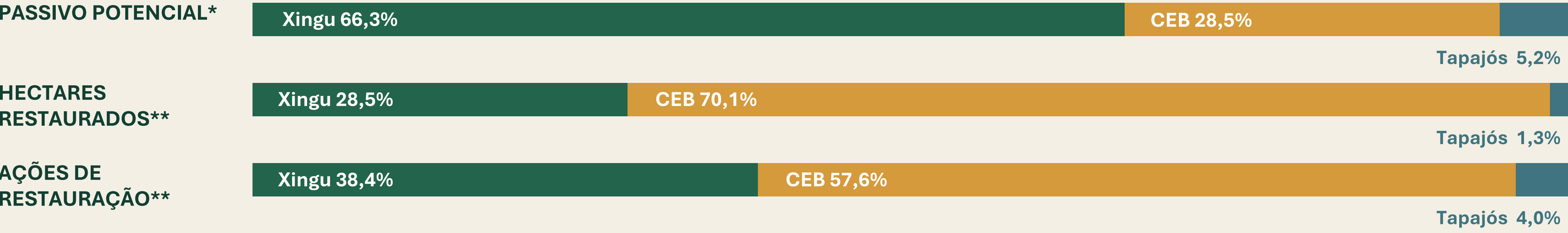


### RESPOSTA

A escala depende de transformar passivo em demanda contratável e integrar a cadeia.

Duas rotas podem coexistir: grandes áreas com passivos concentrados e agregação de pequenas áreas comunitárias. Ambas exigem uma carteira territorial com área, demandante, executor, método, custo, financiamento e prazo.

### ONDE ESTÁ A DEMANDA POTENCIAL E ONDE A EXECUÇÃO APARECE



Fontes: \* Observatório Florestal, 2025; \*\* Observatório da Restauração, 2026.



# O passivo está no Xingu mas as ações de restauração se concentram no CEB

OS DADOS SECUNDÁRIOS SINALIZAM:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div><div><div><div><div>XINGU</div><div>1.8 Mi ha</div><div>66,3% DO PASSIVO</div></div><div></div><div><div>0,08%: restauração x passivo</div><div>Origem: todos os portes de imóveis rurais e assentamentos (APP + RL).</div></div></div></div></div>                                          | <div><div>ESCALA, CAPACIDADE E PRESSÃO</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>695 ações de rstauração mapeadas</li><li>38,4% das ações · 28,5% dos ha</li><li>96 viveiros · 160 atores</li><li>Restauração em 10 municípios</li><li>25 municípios · 12 prioritários</li><li>CAR: 90,2% da área cadastrável</li><li>+136.849 ha incremento de desflorestamento</li><li>14.750 focos de calor</li><li>Passivo: 89,3% RL · 10,7% APP</li><li>Remanescentes: 4.331.181 ha</li></ul></div><div><div>Sementes: 5 organizações/iniciativas + 2 laboratórios mapeados + 3 redes de sementes mapeadas</div></div></div> | <div><div>QUEM APARECE EXECUTANDO</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Xingu — Mapeados em execução cerca de 3,6* mil ha</li></ul><p>Principais atores mapeados: Norte Energia, Vale/Onça Puma, Fundação Solidaridad, Black Jaguar Foundation, IPAM, ISA, Belterra Agroflorestas, CEPOTX, CAMPPAX e TATO'A. Entre as empresas de carbono, destacam-se a Triunfa Xingu/Systemica e Mombak.</p></div></div> <div><div>LEITURA ESTRATÉGICA</div><div><p>Maior passivo e maior pressão. Escala depende de regularização, logística e custos amazônicos reconhecidos.</p><p><b>Escala: grandes áreas + agregação comunitária; cacau, castanha e SAFs.</b></p><p><b>Municípios Foco Sugeridos: São Félix, Altamira, Pacajá + 9 municípios.</b></p></div></div> |
| <div><div><div><div><div>TAPAJÓS</div><div>148.6 mil ha</div><div>5,2% DO PASSIVO</div></div><div></div><div><div>0,04%: restauração x passivo</div><div>Origem: 68% da RL privada em pequenos imóveis (86.860 ha).</div></div></div></div></div>                                                 | <div><div>ESCALA, CAPACIDADE E PRESSÃO</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>72 ações de restauração mapeadas</li><li>4,0% das ações · 1,3% dos ha</li><li>12 viveiros · 33 atores</li><li>Restauração em 3 municípios</li><li>13 municípios · 2 prioritários</li><li>CAR: 88,8% da área cadastrável</li><li>+32.962 ha incremento de desflorestamento</li><li>7.494 focos</li><li>Passivo: 89,9% RL · 10,1% APP</li><li>Remanescentes: 3.061.831 ha</li></ul></div><div><div>Sementes: 2 redes/iniciativas territoriais mapeadas + 1 laboratório Mapeado</div></div></div>                                   | <div><div>QUEM APARECE EXECUTANDO</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>Tapajós — mais de 10 mil ha em execução</li></ul><p>Destacam-se MRN, Alcoa Juruti, CEAPS/Projeto Saúde e Alegria, Ecocentro, ACOSPER e Federação da Flona do Tapajós, IJUS e IPAM. No mercado de carbono, aparecem a Biofílica Ambipar, em parceria com o Grupo Jari e SANCTU.</p></div></div> <div><div>LEITURA ESTRATÉGICA</div><div><p>Menor passivo registrado e pressão elevada em relação à resposta. O gargalo é conectar demanda, ATER e mercado.</p><p><b>Escala: pequenas áreas agregadas + SAFs biodiversos e sociobioeconomia.</b></p><p><b>Municípios Foco Sugeridos: Santarém, Mojuí dos Campos e Prainha.</b></p></div></div>                                      |
| <div><div><div><div><div>CEB</div><div>Centro de Endemismo Belém</div><div>815.9 mil ha</div><div>28,5% DO PASSIVO</div></div><div></div><div><div>0,43%: restauração x passivo</div><div>Origem: grandes imóveis concentram 60% da APP e 328.257 ha de RL privada.</div></div></div></div></div> | <div><div>ESCALA, CAPACIDADE E PRESSÃO</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>1.042 ações de restauração mapeadas</li><li>57,6% das ações · 70,1% dos ha</li><li>112 viveiros · 131 atores</li><li>Restauração em 17 municípios</li><li>81 municípios · 6 prioritários</li><li>CAR: 82,6% da área cadastrável</li><li>+58.846 ha incremento de desflorestamento</li><li>2.058 focos de calor</li><li>Passivo: 94,1% RL · 5,9% APP</li><li>Remanescentes: 6.459.146 ha</li></ul></div><div><div>Sementes: 2 cooperativas com atuação registrada; nenhuma rede/laboratório formal na base.</div></div></div>     | <div><div>QUEM APARECE EXECUTANDO</div><div><ul style="list-style-type: none"><li>CEB — cerca de 9,8* mil ha mapeados em execução</li></ul><p>Principais atores mapeados: Hydro Paragominas, Belterra Agroflorestas, Imazon, MST, IPAM e organizações locais de SAFs. Entre as empresas de restauração e carbono estão Mombak, Re.green, Biofílica Ambipar e BrCarbon.</p></div></div> <div><div>LEITURA ESTRATÉGICA</div><div><p>Maior resposta absoluta, porém concentrada; o ganho de escala exige integração e continuidade.</p><p><b>Escala: passivos privados maiores + iniciativas comunitárias e compras públicas.</b></p><p><b>Municípios Foco Sugerido: Portel, Moju, Paragominas, Dom Eliseu, Rondon e Ulianópolis.</b></p></div></div>                  |

\*Executores, ações e hectares refletem registros do Observatório até jun. 2026 e não constituem cadastro exaustivo. As razões com o passivo servem para leitura de escala, não para medir cobertura total.

INFORMAÇÕES QUALITATIVAS REGISTRADOS EM LITERATURA REVELAM:

|         |                                                                                                                           |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| XINGU   | Sem regularização, logística e acesso a recursos, ativos comunitários e experiências com SAFs não ganham escala.          |
| TAPAJÓS | A base comunitária existe, mas demanda, sementes, ATER, crédito, agroindústrias e mercado operam desconectados.           |
| CEB     | Há instituições, ciência e acesso a mercados; o gargalo é articular iniciativas dispersas e superar projetos temporários. |

# As vozes dos territórios revelam seis desafios e orientam dez diretrizes



**ALTAMIRA · XINGU**  
32 participantes · povos, custos e sementes



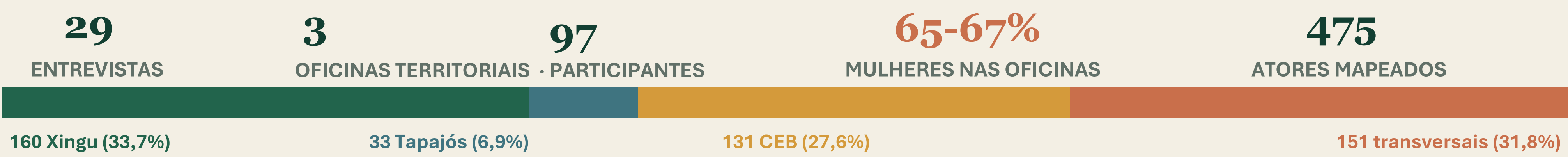
**BELÉM · CEB**  
29 participantes · governança, ATER e resultados



**SÃO FELIX DO XINGU · XINGU**  
Participantes · Instituições públicas, cooperativas e terceiro setor



**SANTARÉM · TAPAJÓS**  
36 participantes · SAFs, logística e crédito



Triangulação: documentos e bases oficiais + entrevistas semiestruturadas + DRP/VIPP nas oficinas + ValueLinks.

**FUNÇÕES DOS ATORES PARTICIPANTES DAS OFICINAS**

36 fortalecimento org. · 34 governança · 34 financiamento/investimento · 20 pesquisa · 12 ATER · 9 execução · 9 dados

Um ator pode cumprir mais de uma função; os registros não medem capacidade anual.

NO TERRITÓRIO, RESTAURAR TAMBÉM SIGNIFICA

renda · segurança hídrica e alimentar · permanência no campo · sociobiodiversidade · conhecimentos tradicionais

## DESAFIOS SISTÊMICOS E RECORRENTES

- 1

**DEMANDA**  
passivos e metas dificilmente viram áreas contratadas
- 2

**REGULARIZAÇÃO**  
CAR, fundiário, RENAME e direitos coletivos
- 3

**FINANCIAMENTO**  
orçamentos não cobrem logística e ciclo completo
- 4

**CAPACIDADE**  
ATER, viveiros e laboratórios precisam validação
- 5

**CONTINUIDADE**  
manutenção e prevenção do fogo ficam sem recurso
- 6

**RESULTADO**  
monitoramento e mercados seguem fragmentados

## O QUE MUDA EM CADA TERRITÓRIO

|                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>XINGU</b><br><b>Grande passivo, pressão ativa e custos amazônicos subestimados.</b><br><br>Ativos: redes locais, SAFs, organizações indígenas e agroindústrias.<br><b>Priorizar: regularização, custos regionalizados, ATER capilar e prevenção do fogo.</b> | <b>TAPAJÓS</b><br><b>Base comunitária forte, porém pouca conexão entre oferta, demanda e mercado.</b><br><br>Ativos: sementes, SAFs, extrativismo, turismo comunitário e pesquisa.<br><b>Priorizar: contratos coletivos, crédito, apoio jurídico, logística e compradores.</b> | <b>CEB</b><br><b>Densidade institucional e mercados próximos, mas capacidades fragmentadas.</b><br><br>Ativos: ciência, empresas, órgãos públicos, viveiros e monitoramento.<br><b>Priorizar: ATER para restauração, compras públicas e indicadores comuns.</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## RECOMENDAÇÕES DE DIRETRIZES PARA TRANSFORMAR DIAGNÓSTICO EM RESULTADO

|   |                        |                                                 |    |                      |                                              |
|---|------------------------|-------------------------------------------------|----|----------------------|----------------------------------------------|
| 1 | <b>Governança</b>      | núcleos territoriais, regras e bases comuns     | 6  | <b>Financiamento</b> | recursos plurianuais e custos regionalizados |
| 2 | <b>Demanda</b>         | carteira com áreas, custos, recursos e prazos   | 7  | <b>Insumos</b>       | validar sementes, viveiros e laboratórios    |
| 3 | <b>Planejamento</b>    | aptidão, método, logística, riscos e manutenção | 8  | <b>Monitoramento</b> | indicadores ecológicos, econômicos e sociais |
| 4 | <b>Regularização</b>   | CAR, fundiário, RENAME e direitos coletivos     | 9  | <b>Mercados</b>      | compras públicas, PSA, carbono e sociobio    |
| 5 | <b>ATER continuada</b> | apoio do desenho à comercialização              | 10 | <b>Participação</b>  | povos, comunidades, mulheres e jovens        |

|                                                         |                                        |                       |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|
| <b>INSTRUMENTOS PARA ATIVAR DEMANDA E FINANCIAMENTO</b> |                                        |                       |
| ● PRA e CAR                                             | ● PPCDAm + Municípios                  | ● PRVN-PA             |
| ● Banpará BIO · FNO/Pronaf                              | ● Fundo Amazônia · Floresta Viva · GCF | ● PSA · carbono · ESG |

PROXIMOS PASSOS SUGERIDOS | ESTRUTURAÇÃO DE UMA CARTEIRA TERRITORIAL DE PROJETOS RASTREÁVEIS

ONDE · ÁREA · MÉTODO · DEMANDANTE · EXECUTOR · ORÇAMENTO · FINANCIADOR · PRAZO · STATUS

SUCESSO = hectares + qualidade ecológica + sobrevivência + renda + inclusão + capacidade instalada